



УКРАЇНА

**ЧЕРНІГІВСЬКА РАЙОННА РАДА
ЧЕРНІГІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ****Р І Ш Е Н Н Я**

(_____ сесія сьомого скликання)

_____ 2020 року
м. Чернігів

Про затвердження плану розвитку комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради Чернігівської області на 2020 рік

Відповідно до пункту 20 частини 1 статті 43 та частини 4 статті 60 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», враховуючи необхідність забезпечення додаткового фінансування оплати праці медичних працівників комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради Чернігівської області» для відповідності вимогам Національної служби охорони здоров'я щодо додаткового фінансування медичних закладів, з якими укладені договори за програмою медичних гарантій на 2020 рік, районна рада вирішила:

1. Затвердити план розвитку комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради Чернігівської області на 2020 рік згідно з додатком.
2. Контроль за виконанням рішення покласти на постійні комісії районної ради з питань освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, культури, спорту та туризму та з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, транспорту та інфраструктури.

Голова районної ради

О.М.Ларченко

Додаток до рішення Чернігівської районної ради Чернігівської області _____ 2020 року (_____ сесія сьомого скликання)

ЗАТВЕРДЖЕНО

рішення Чернігівської районної ради від _____ 2020 року

«Про затвердження плану розвитку комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради Чернігівської області на 2020 рік»

ПЛАН розвитку
комунального некомерційного підприємства
«Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради
Чернігівської області на 2020 рік

I. Загальні положення

Після проведеного реформування медичної галузі комунальне некомерційне підприємство «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради забезпечує надання вторинного рівня спеціалізованої медичної допомоги на 335 ліжках. Медичний заклад заново отримав весь необхідний пакет нормативно – правових документів для функціонування: ліцензії на провадження господарської діяльності з медичної практики, на обіг та зберігання наркотичних, психотропних лікарських засобів та прекурсорів, на провадження господарської діяльності з використанням джерел іонізуючого опромінення, свідоцтва про атестацію клініко – діагностичної лабораторії, про атестацію на проведення вимірювань у сфері поширення державного метрологічного нагляду в галузі охорони здоров'я. Наявний сертифікат системи управління якістю ДСТУ ISO 9001:2015, сертифікат МОЗ України «Лікарня, доброзичлива до дитини» (розширена ініціатива ВООЗ та ЮНІСЕФ), акредитаційний сертифікат на вищу категорію.

Матеріально-технічна база закладу розміщується в сучасному трьохповерховому приміщенні поліклініки на 500 відвідувань в зміну, чотирьох корпусах для стаціонарного лікування хворих та більш, ніж десяти приміщеннях господарчих та обслуговуючих служб.

Амбулаторний прийом пацієнтів здійснюється фахівцями по 21 спеціальностям. При поліклінічному відділенні організований пункт невідкладної медичної допомоги хворим вдома. В амбулаторному режимі працює стоматологічне відділення з зуботехнічною лабораторією.

У складі стаціонару функціонують відділення: приймально – діагностичне та екстреної допомоги, терапевтичне з кардіологічними та паліативними ліжками, педіатричне, неврологічне з паліативними ліжками, інфекційне боксоване з дорослими та дитячими ліжками, хірургічне з урологічними офтальмологічними та отоларінгологічними ліжками, ортопедо-травматологічне з ліжками медичної реабілітації, гінекологічне, акушерське з ліжками патології вагітних. Розгорнуто на нових площах відремонтоване відділення анестезіології та інтенсивної терапії на 8 ліжок. Стаціонар в повному обсязі (за рівнем вторинної ланки) забезпечує цілодобову лікарську ургенцію по профілю всіх відділень. Чергування лікарів хірургічного та терапевтичного профілю (разом з медичними працівниками допоміжних діагностичних підрозділів) забезпечує цілодобове впродовж

всього календарного року надання невідкладної хірургічної, ортопедичної, урологічної, гінекологічної, акушерської та терапевтичної допомоги (у великому спектрі переліків маніпуляцій та оперативних втручань, які притаманні для центральної районної лікарні, як багатофункціонального закладу). Оперативний блок закладу має 4 повноцінні операційні з централізованою подачею кисню, оснащені для проведення оперативних втручань вторинного рівня.

Обсяги діагностики та надання оперативної та терапевтичної допомоги відповідають діючим медико – технологічним документам МОЗ України по вторинному рівню спеціалізованої медичної допомоги.

В складі закладу функціонують діагностичні відділення: функціональної, ультразвукової діагностики та ендоскопії, оснащене сучасним медичним діагностичним обладнанням: ультразвуковими апаратами, електрокардіографами, ендоскопами, рентгенологічне відділення, яке забезпечує рентген-діагностичні дослідження голови, органів грудної порожнини, шлунково-кишкового тракту, сечостатевої системи та опорно-рухового апарату, рентгеноскопію органів грудної порожнини та шлунково-кишкового тракту, клініко-діагностична лабораторія забезпечує проведення ало мобільних них, біохімічних, гематологічних, мікробіологічних, імунологічних та інших методів досліджень.

Відділення фізичної та реабілітаційної медицини достатньо укомплектоване апаратурою і забезпечує лікування пацієнтів в амбулаторно-поліклінічних та стаціонарних умовах із застосуванням практично всього спектру фізіотерапевтичних методів лікування, проведення класичного масажу та великого спектру методик лікувальної фізкультури.

Після проведеної оптимізації кадрового складу в лікарні працює 81 лікар, 205 середніх медпрацівників. Із загальної кількості майже 70% лікарів-фахівців (всі лікарі, які мають потрібний стаж роботи) та більше 55% середніх медпрацівників мають атестаційну категорію. Заклад на 100% укомплектований лікарськими кадрами, на 95% - кадрами середнього медичного персоналу. Питання безперервного підвищення кваліфікації медичних кадрів – одне з головних для адміністрації закладу.

II. Програма організаційно-управлінських змін

1. Заходи з впровадження ефективної структури управління ЗОЗ.

Існуюча внутрішня структура управління закладом щорічно відображається наказом №1 «Про організацію діяльності КНП «Чернігівська центральна районна лікарня». Впродовж року накопичуються організаційні, кадрові, методичні зміни, які потребують проведення корекції діючої структури управління. Ефективною формою їх внесення на сьогодні являється затвердження змін до наказу «Про організацію діяльності КНП «Чернігівська центральна районна лікарня».

Для забезпечення належної та своєчасної корекції такі зміни проводяться не рідше 1 разу на квартал, за необхідності – частіше.

2. Розроблення та впровадження заходів зі зменшення тривалості середнього строку госпіталізації.

Здійснення інтенсифікації лікувального процесу при стаціонарному лікуванні за рахунок:

- проведення планової госпіталізації виключно за електронними направленнями лікуючих лікарів амбулаторної ланки, в першу чергу сімейних лікарів;

- проведення стаціонарного лікування за клінічними причинами госпіталізації;

- впровадження нових методів лікування у відповідності до річного плану впроваджень;

- проведення обстежень пацієнтів, лікування супутньої патології, яка не являється безпосередньою причиною госпіталізації, виключно на амбулаторному рівні.

3. Розроблення та впровадження заходів із збільшення частки амбулаторної медичної допомоги у структурі медичної допомоги, що надається медичним закладом.

- поетапне розроблення маршрутів пацієнтів (за клінічними спеціальностями) на амбулаторному етапі надання спеціалізованої медичної допомоги з наступною апробацією їх ефективності та економічності;

- формування електронної бази пацієнтів (створення «активних епізодів»), які за станом свого здоров'я потребують постійного нагляду лікаря – спеціаліста амбулаторної ланки, з використанням можливостей медичної інформаційної системи «ХЕЛСІ» для більш ефективного та спрощеного доступу пацієнтів до спеціалізованої медичної допомоги, починаючи з амбулаторного рівня.

III. Програма фінансово-економічної діяльності

1. Оцінка стану фінансування ЗОЗ за 2018-2020 роки.

Фінансування закладу протягом 2018 року - 1 кварталу 2020 року здійснювалось відповідно до кошторису видатків на відповідний період. Обсяг фінансування в 2018 років склав 54 989,0 тис.грн., в 2019 році – 59 225,6 тис.грн., за перший квартал 2020 року – 15 918,6 тис.грн., що забезпечувало стовідсоткову потребу у видатках на заробітну плату з нарахуваннями і енергоносії та мінімальну потребу у видатках на інші статті.

2. Аналіз реалізації програми медичних гарантій: перелік пакетів медичних послуг та суми фінансування, на які укладено договори з Національною службою здоров'я України.

На 2020 рік з Національною службою здоров'я України укладені договори за програмою медичних гарантій щодо надання спеціалізованої медичної допомоги за пакетами: амбулаторна вторинна (спеціалізована) медична допомога дорослим та дітям, включаючи медичну реабілітацію та ургентну стоматологічну допомогу, хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах, стаціонарна допомога дорослим та дітям з нехірургічними (соматичними) захворюваннями, медична допомога при гострому мозковому інсульті, медична допомога при пологах, стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям, інструментальні дослідження дорослих для ранньої діагностики новоутворень: колоноскопія, стаціонарна допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID-19, спричиненою коронавірусом SARS-CoV-2 . Загальна сума за договором з НСЗУ медичного обслуговування населення за програмою медичних гарантій на 2020 рік з урахуванням внесених доповнень та змін складає 55672,5 тис.грн.

Використовуючи електронні медичні записи від початку роботи за програмою медичних гарантій з 01 квітня поточного року, спеціалісти закладу вже з червня забезпечили практично повне внесення даних на проліковані стаціонарні випадки та на більшість амбулаторних звернень. Завдяки проведеній роботі Національна служба здоров'я України збільшила розмір фінансування за пріоритетними пакетами: медична допомога при гострому мозковому інсульті на 18 %, медична допомога при пологах на 1 %.

На сьогодні триває робота щодо забезпечення 100% внесення електронних медичних записів та їх зарахування закладу. Проблемні питання, які потребують практичного вирішення в повсякденній роботі: низька швидкість синхронізації введених даних в центральний електронний компонент, що особливо стримує роботу лікаря на амбулаторному рівні, недостатня кількість електронних направлень від лікарів первинної ланки, технічні помилки при роботі з новими класифікаторами діагнозів та процедур.

3. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування медичного закладу заходів за рахунок місцевих бюджетів.

Для забезпечення ефективного функціонування підприємства у 2020 році за рахунок бюджетних коштів районного бюджету, бюджетів сільських, селищних рад, об'єднаних територіальних громад та інших джерел, не заборонених чинним законодавством прийнято Програму фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» в сумі 6981,4 тис. грн. Програмою передбачено комплекс заходів на покращення якості надання медичних послуг населенню у рамках медичної реформи, покращення матеріально-технічного забезпечення лікарні та її безперервного функціонування в період поширення гострої респіраторної хвороби спричиненою коронавірусом COVID-19.

4. Очікуваний обсяг коштів, що можуть бути спрямовані на фінансування медичного закладу за рахунок недержавних інвестицій, спонсорських внесків, благодійних пожертв та грантів, коштів міжнародної технічної допомоги, страхових компаній та інших джерел.

За результатами аналізу за I півріччя 2020 року до кінця 2020 року планується одержання благодійних внесків від юридичних та фізичних осіб у грошовому та натуральному виразі на орієнтовну суму 335,0 тис.грн. Зокрема, очікується надходження функціональних ліжок та приліжкових тумб від ЧХМ «Милосердя та духовного відродження», продуктів харчування від сільгоспвиробників та населення Чернігівського району, ліків та витратних матеріалів від ЧРБФ «Милосердя».

5. Обґрунтування необхідності капітальних інвестицій у медичний заклад (закупівля обладнання, будівництва, ремонт приміщень тощо).

З метою покращення надання якості медичних послуг населенню Чернігівського району, розширення спектру лапароскопічних операцій та зменшення строків післяопераційного перебування хворих на ліжку, у фінансовому плані підприємства передбачені кошти на придбання операційного цистоскопа в сумі 198,2 тис.грн. Проведено процедуру закупівлі автомобіля спеціалізованого призначення медичної допомоги вартістю 1 109,0 тис. грн., що дасть можливість поліпшити транспортування пацієнтів закладу (за необхідності проведення консультацій, переводів, діагностичних обстежень за межами закладу тощо). Для забезпечення доступності приміщень поліклінічного відділення для маломобільних груп населення, передбачено кошти 1254,0 тис.грн. на капітальний ремонт зовнішніх сходів з влаштуванням пандусу.

6. Розроблення моделі впровадження платних послуг.

Згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 17 вересня 1996 року №1138 «Про затвердження переліку платних послуг, які надаються в державних і комунальних закладах охорони здоров'я та вищих медичних навчальних закладах» розроблені та подані на затвердження тарифи на платні послуги, розрахунок яких проведений згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2017 року №1075 «Про затвердження Методики розрахунку вартості послуги з медичного обслуговування».

7. Оцінка рівня енергоспоживання будівель ЗОЗ та планування заходів щодо підвищення їх енергетичної ефективності.

Для визначення рівня енергоефективності будівель підприємства, за результатами оцінки енергетичних параметрів будинків на підприємстві виготовлено енергетичний паспорт в тому числі і на триповерхову будівлю головного корпусу з підвалом, яким передбачено комплекс заходів спрямованих на покращення енергоспоживання даною будівлею, що відображено в проекті «Капітальний ремонт приміщень трьохповерхової будівлі головного корпусу з підвалом КНП «Чернігівська центральна районна лікарня» по вул. Шевченка, 114 в м. Чернігів» на суму 5203,070 тис.грн. Також на підприємстві розроблено проект «Реконструкція системи теплозабезпечення комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради Чернігівської області по вул. Шевченка, 114 в м. Чернігові. Теплові мережі. Безканална прокладка. Коригування.» Вартість проекту в цінах поточного року складає 1286,743 тис.грн. Проект подано на конкурс проектів за кошти ДФРР.

IV. Програма управління якістю надання медичної допомоги

1. Впровадження критеріїв та індикаторів якості надання медичної допомоги.

З 2016 року заклад має сертифікат на систему управління якістю у відповідності до вимог ДСТУ ISO 9001:2015 на послуги в сфері охорони здоров'я населення. Діюча система управління якістю передбачає щорічне розроблення та корекцію цілей та політики закладу у сфері якості, розробку та затвердження критеріїв та індикаторів якості в системі надання медичної допомоги, проведення регулярних внутрішніх та зовнішніх аудитів за цільовими програмами та у відповідності до річних планів. У вересні поточного року в закладі проведений зовнішній наглядний аудит ліцензованою організацією ДП «Чернігівстандартметрологія». Виявлена 1 невідповідність, яка була усунена впродовж тижня. Впродовж поточного періоду вже проведено 12 комплексних ало мобіл аудитів. На всі чинні в закладі локальні протоколи, стандарти операційних процедур наявні індикатори якості.

2. Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги.

Перехід на реалізацію надання медичних послуг населенню за програмою державних гарантій медичного обслуговування населення вимагає опрацювання нової системи взаємодії пацієнт – медичний працівник. На рівні надання спеціалізованої медичної допомоги поки що відсутні чіткі, законодавчо визначені моделі та стандарти цієї взаємодії, крім чинних вимог щодо надання медичної допомоги за різними пакетами медичних послуг. Саме ці пакети слугують на

сьогодні моделлю для розбудови нової системи взаємодії пацієнт – медичний працівник. Завдання медичних працівників на цьому етапі – функціонування в рамках чинних протоколів та стандартів надання медичної допомоги без скарг пацієнтів, але в рамках існуючого фінансування. Іде напрацювання моделей обслуговування пацієнтів, за якими пацієнт буде зацікавлений в ранньому зверненні за медичної допомогою/своєчасному нагляду за перебігом хронічного захворювання, а лікар буде мати можливість за мінімальний час отримувати всю наявну медичну інформацію щодо конкретного пацієнта та потреби пацієнта станом на час звернення.

До кінця поточного року в закладі іде напрацювання бази медичних даних, створюються чіткі та зрозумілі взаємовідносини з пацієнтами. Наявність достатньої електронної бази пацієнтів – це, в значній мірі, основа належного сервісу взаємодії при зверненні пацієнтів за медичної допомогою.

3. Річний план дій з впровадження програми профілактики інфекцій та інфекційного контролю із зазначенням обчислювальних індикаторів його виконання.

Наказом від 03.01.2020 №4а затверджена програма інфекційного контролю в закладі на 2020 рік. Затверджений також план роботи чинної комісії з інфекційного контролю на 2020 рік. Планом передбачені щомісячні засідання комісії за результатами планової роботи, проведення позачергових засідань – за потреби. Робота комісії з інфекційного контролю в поточному році передбачає витрати бюджетних коштів на проведення (за окремо затвердженим графіком) лабораторних досліджень стану зовнішнього середовища медичного закладу та закупівлю дезінфекційних засобів та антисептиків для підтримки належного санітарно – гігієнічного та протиепідемічного режимів. Саме ці видатки можуть слугувати індикаторами виконання програми інфекційного контролю в закладі.

V. Інші програми діяльності ЗОЗ

1. Заходи з підвищення доступності та якості стаціонарної паліативної допомоги (наявний відповідний договір з Національною службою здоров'я України згідно з главою 22 Порядку реалізації програми державних гарантій медичного обслуговування населення у 2020 році, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 05 лютого 2020 року № 65).

- завершення робіт по проведенню капітального ремонту сходів та пандусу поліклінічного відділення;

- придбання автомобіля спеціалізованого призначення медична допомога для забезпечення належного та своєчасного транспортування пацієнтів закладу за потреби їх стану здоров'я в процесі надання медичних послуг.

Додаток до плану розвитку комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради Чернігівської області на 2020 рік»

ЗВІТ

з моніторинговою оцінкою виконання плану розвитку комунального некомерційного підприємства «Чернігівська центральна районна лікарня» Чернігівської районної ради Чернігівської області на 2020 рік

№ з/п	Деталізований захід Плану розвитку закладу охорони здоров'я	Індикатор виконання заходу	Дата, до якої має бути виконаний захід	Підтвердження виконання
1	Підвищення доступності амбулаторної допомоги для мобільних груп населення – завершення капітального ремонту сходів та пандусу поліклінічного відділення	Письмовий висновок експертної організації стосовно доступності закладу для маломобільних верств населення	Жовтень 2020	Експертний висновок
2.	Поліпшення можливості транспортування пацієнтів закладу (за необхідності проведення консультацій, переводів, діагностичних обстежень за межами закладу тощо)	Договір купівлі – продажу	Листопад 2020	Акт введення в експлуатацію
3.	Забезпечення відділень функціональними ліжками	100% забезпечення функціональними ліжками відділення анестезіології та інтенсивної терапії, палат інтенсивної терапії у структурних підрозділах, паліативних та реабілітаційних ліжок	До кінця 2020	Кількість функціональних ліжок, отриманих в 2020 році/кількість паліативних, реабілітаційних ліжок, ліжок інтенсивної терапії, що потребували заміни
4.	Придбання операційного цистоскопа для розширення спектру лапароскопічних операцій	Зменшення строків післяопераційного перебування хворих на ліжку	До кінця 2020	Акт введення в експлуатацію
5.	Впровадження в практику проведення профілактичних оглядів працівників певних професій психофізіологічної експертизи	Забезпечення проведення комплексних профоглядів згідно з чинними вимогами	До кінця 2020	Отримання документів щодо ліцензування цього виду діяльності від власників програмного комплексу
6.	Придбання сучасної комп'ютерної техніки	Забезпечення більш ефективного ведення електронних медичних записів на найбільш актуальних лікарських спеціальностях	До кінця 2020	Договори купівлі - продажу

7.	Виконання заходів передбачених програмою інфекційного контролю на 2020 рік: - Проведення лабораторних досліджень стану зовнішнього середовища - Закупівля дезінфекційних засобів та антисептиків	Підтримка належного санітарно – гігієнічного та протиепідемічного режимів	До кінця 2020	План (кількість досліджень/тис.грн.) та його виконання (кількість досліджень/тис.грн.) План (тис. грн.) та його виконання (тис. грн.)
----	--	---	---------------	--

Прізвище, ім'я та по батькові (за наявності)
та підпис керівника закладу охорони здоров'я

Руденко Д.М.
(П.І.Б)

_____ (підпис)

Прізвище, ім'я та по батькові (за наявності)
та підпис уповноваженої особи власника
(органу управління закладу охорони здоров'я)
або госпітальної ради відповідного
госпітального округу

Журман С.М.
(П.І.Б)

_____ (підпис)